Methodisch, pragmatisch, ganzheitlich.
So machen wir Ihren Produktionsbetrieb fit für die Zukunft.

MyLeanFactory GmbH, Ingenieurbüro und Unternehmensberatung, in Wacken unterstützt ihre Kunden seit über 10 Jahren bei der Realisierung anspruchsvoller Projekte von der Fabrik-, Produktions- und Logistikplanung über das Projektmanagement bis hin zu KaiZen basierten Serviceleistungen im In- und Ausland.

Das Gesamtportfolio zielt darauf ab, Im Unternehmen die Prozesse zu optimieren sowie die Wirtschaftlichkeit und Effizienz zu erhöhen. Ein hochqualifiziertes interdisziplinäres Team von Fachleuten mit viel Erfahrung und fundiertem methodischen Wissen entwickelt in enger Zusammenarbeit mit den Kunden die Konzepte und realisiert die Lösungen.

Charakteristisch für MyLeanFactory sind eine ganzheitliche pragmatische Herangehens- und Arbeitsweise sowie die konsequente Anwendung der ‚Lean-Philosophie'. MyLeanFactory unterstützt mit Qualifikation und Kapazität sowie in Kooperation mit ausgewählten Partnern sowohl mittelständische und kleine Unternehmen, die nicht über eine eigene Planungsabteilung für diesen Aufgabenbereich verfügen und betreut große Unternehmen mit Niederlassungen oder Produktionsstätten im Ausland und auf anderen Kontinenten.

MyLeanFactory GmbH
Op de Höh 19
25596 Wacken

Telefon: (04827) 99 84 74
Mobil: (0177) 22 48 60 5
E-Fax: (0321) 21 444 739
www.MyLeanFactory.de
info@MyLeanFactory.de

Projektmanagement effektiv und strukturiert.
Ihr Partner: MyLeanFactory.

Projekte erfolgreich und effizient steuern. Effektives Projektmanagement mit MyLeanFactory.

Projektmanagement – 7 Schritte zum Erfolg

Klare Definition der Projektinhalte und Projektziele
Eine klare Projektdefinition und die Festlegung der Projektziele am Anfang des Projektes ist für den späteren Projekterfolg maßgeblich. Hier müssen alle Anforderungen aus den verschiedenen Bereichen eingebracht werden.

Ablauf und Organisation des Projektes
Die Strukturierung des Projektes in vier Projektphasen bringt den größtmöglichen Überblick. Meilensteine nach einzelnen Projektphasen oder wichtigen Projektzielen helfen Abweichungen schneller zu erkennen. Die Projektorganisation regelt die Zusammenarbeit im Projekt und die Weisungsbefugnis.

Projektführung
Der Projektleiter muss fachlich qualifiziert aber auch in einem hohen Maße sozial kompetent sein. Vertrauen, Motivation und ein guter Informationsfluss sind die Basis eines guten Projektes und machen einen guten Projektleiter aus.

Projektinitialisierung
Eine ausführliche Projekteröffnung ist die Basis eines guten Projektes und erleichtert die spätere Zusammenarbeit. Das Projekthandbuch legt zum Einen die Spielregeln des Projektes fest und ist zum Anderen auch die lebende Dokumentation der Projektarbeit.

Projektplanung
In der Projektplanung geht es um die Termin-, Kosten- und Ressourcenplanung sowie um ein gutes Risikomanagement. Hier gilt „Agieren statt Reagieren“. In regelmäßigen Zyklen müssen die Planungsunterlagen weiter detailliert und hinterfragt werden. Nur so entsteht eine gute Basis für ein erfolgreiches Projekt.

Projektrealisierung
Neben der eigentlichen Projektarbeit ist das Projektcontrolling auf Basis der Projektplanung ein wichtiger Aspekt, der über den Erfolg des Projektes entscheiden kann. Der Informationsfluss muss funktionieren und alle Planungsunterlagen müssen aktuell gehalten werden.

Projektabschluss
Wenn der Auftraggeber das Projekt abgenommen hat gilt es, mit allen Projektbeteiligten einen kritischen Projektabschluss durchzuführen. Dabei geht es in erster Linie um neue Erkenntnisse im Projekt, die in weitere Projekte eingebracht werden können aber auch um die Dokumentation des Projektes für spätere Rückfragen.

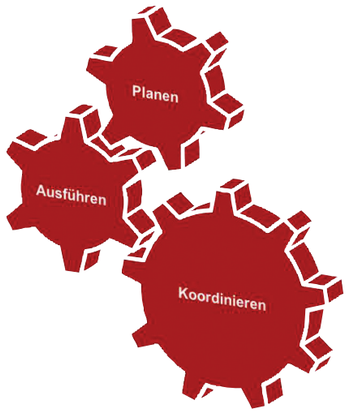
MyLeanFactory hat in den letzten Jahren sein KnowHow im Projektmanagement stetig ausgebaut und dabei Projekte im Bereich der Produktionsoptimierung, der Produktionsplanung bis zu kompletten Fabrikneubauten gesteuert und geleitet.

Im Projektmanagement zählt vor allem Erfahrung. Durch den Kunden definierte Projekte im Termin- und Kostenrahmen zur vollsten Zufriedenheit des Kunden zu realisieren ist unser Ziel. Dabei ist sowohl die fachliche Kompetenz als auch das Zwischenmenschliche entscheidend. Nur wenn man allen Projektmitgliedern auf Augenhöhe begegnet und sich persönlich in die Projekte mit Herzblut einbringt wird ein Projekt auch erfolgreich.

Beispiele:

Der Werksneubau in China konnte in zweijähriger Projektlaufzeit im geplanten Zeit- und Kostenrahmen fertig gestellt werden. Die große Herausforderung im Projektmanagement lag vor allem in der Zusammenführung der beiden unterschiedlichen Kulturen. Erfolgreich wurde das deutsche Denken des Mutterkonzerns mit der chinesischen Arbeitsweise vor Ort kombiniert und zusammengeführt.

Eine große Herausforderung stellte auch die logistische Verbindung über eine zweigleisige Bahnstrecke zwischen zwei Werksteilen dar, die in Form einer Hänge-Fördertechnik in einer geschlossen Brückenkonstruktion mit 60m Länge realisiert wurde. Durch unser Projektmanagement musste die Bahnstrecke lediglich 12 Stunden gesperrt werden und die Brücke wurde komplett montiert auf die vorbereiteten Auflagerpunkte eingebracht.



In der Planung von Montage- und Schweißarbeitsplätzen ist ein gutes Projektmanagement entscheidend, da die Bereiche meistens nur für kurze Zeit nicht produzieren können. So auch in der Schweißvorfertigung eines großen Hamburger Maschinenbauunternehmens, in dem Fahrzeugkomponenten geschweißt werden. In definierten Teilschritten wurde das Projekt umgesetzt und die Produktion über die gesamte Zeit aufrecht erhalten. Auch die Einbindung der Fördertechnik in den Bereich erfolgte ohne Behinderung der Produktion.

In der Vorbereitung eines jeden Projektes steht zunächst die Entscheidung, ob man ein Projekt starten soll oder nicht. Mit detaillierten Kostenanalysen und Return-on-Invest-Rechnungen geben wir unseren Kunden die Basis für eine fundierte Entscheidung. Rahmenparameter werden definiert und Projektziele vereinbart. Nur wer die Anliegen des Kunden versteht kann auch erfolgreich für den Kunden tätig sein;

Durch unsere Kompetenz im Projektmanagement sichern wir Ihren Projekterfolg.

Neuplanungs- oder Umplanungsprojekte sind geprägt durch hohen Kommunikationsaufwand, Komplexität und das Zusammenwirken verschiedenster Faktoren: Manpower, Produktionstechnologien, IT-Systeme, Verfahren und Materialzuflüsse sind nur einige der Faktoren, die hier ineinander greifen und im Rahmen des Projektes mit einbezogen werden müssen. Ressourcen, Termine, Kosten und Zulieferer müssen methodisch und systematisch organisiert, gesteuert und kontrolliert werden. Viele Unternehmen haben nicht die Kapazität um diese anspruchsvolle Aufgabe zusätzlich zu ihrem Tagesgeschäft zu übernehmen.

Mit unserer Erfahrung, unserem Managementwissen und unserem interdisziplinären Spezialisten-Know-how sind wir Ihr kompetenter Partner für das Projektmanagement sämtlicher Projekte im Bereich Neuplanung, Erweiterung oder Modernisierung Ihrer Produktionsstätten. Wie bei allen unseren Serviceleistungen steht die Zielvorgabe der ganzheitlich betrachteten und nachhaltigen Produktion mit im Focus unserer Tätigkeit für Sie. Das Ergebnis: zukunftsorientierte, optimal integrierte und vernetzte Anlagen, die sich auch langfristig an Ihre sich wandelnden Aufgaben anpassen lassen.

Unser methodisches und zugleich pragmatisches Projektmanagement in enger Zusammenarbeit mit Ihren Mitarbeiter sorgt für eine straffe, reibungslose und risikokontrollierte Durchführung, die alle Zielvorgaben optimal erfüllt und Sie dabei unterstützt Ihr Projekt termingerecht und erfolgreich abzuschließen. Selbstverständlich werden Sie durch einen festen Projektleiter in allen Projektphasen intensiv betreut.

MyLeanFactory®
Fabrikplanung + Entwicklung